



Nederlands
Centrum
Jeugdgezondheid

Alleen impact telt!

Werkplan 2020



Inhoudsopgave

Inleiding	2
Leeswijzer	2
Missie, visie en strategische thema's NCJ 2019-2022	3
Missie	3
Visie	3
Strategische thema's en JGZ Preventieagenda	3
Communicatie en financieel kader	5
Communicatie	5
Financieel kader	5
Impactvolle praktijk	7
Projecten/activiteiten 2020 gefinancierd uit instellingssubsidie VWS	8
Project/activiteiten 2020 additioneel gefinancierd door VWS	8
Projecten/activiteiten 2020 additioneel gefinancierd	9
Waardevol vakmanschap	10
Projecten/activiteiten 2020 gefinancierd uit instellingssubsidie VWS	11
Project/activiteiten 2020 additioneel gefinancierd door VWS	14
Projecten/activiteiten 2020 additioneel gefinancierd	14
Slimme samenwerking	17
Projecten/activiteiten 2020 gefinancierd uit instellingssubsidie VWS	17
Projecten/activiteiten 2020 additioneel gefinancierd	19

Inleiding

Er wordt veel van preventie verwacht. Samenleving en politiek hebben steeds meer oog voor de collectieve bescherming en bevordering van de gezondheid van de jeugd. Dat is motiverend voor iedereen werkzaam binnen de publieke gezondheid en de jeugdgezondheid.

De kennis over de eerste 1000 kritieke dagen van het prille leven van een mens geeft ons ondubbelzinnig inzicht in hoe ongelooflijk belangrijk het is waar zijn wieg staat, zowel voor de latere gezondheid als het welzijn. Negatieve gevolgen van onder andere armoede, de toenemende prestatiedruk en de negatieve effecten van Early Life Stress geven de urgentie aan om oplossingen in preventie te zoeken. De overheid geeft met het actieprogramma 'Kansrijke Start', 'Zorg voor Jeugd' en het 'Preventieakkoord' terecht gehoor aan de signalen uit de maatschappij. Daarnaast is in Den Haag oog voor het belang van vaccineren en het belang van borstvoeding. Dit geeft aan dat bescherming en bewaking van de volksgezondheid en de bevordering van preventie zeer relevant is.

De jeugdgezondheidszorg is dus aan zet en doet dat ook met een inspirerende visie en een ambitieuze ontwikkelagenda. Het NCJ versterkt als innovatie- en kenniscentrum deze krachtige beweging. Als verbindende schakel tussen beleid, wetenschap, onderwijs en uitvoeringspraktijk helpen we met het smeden van krachtige en slimme bondgenootschappen. We investeren stevig in de kwaliteit van de impactvolle JGZ-praktijk en samen met de JGZ-professionals bouwen we aan waardengedreven vakmanschap. Men kan op ons rekenen! Ook de komende 10 jaar is onze inzet een resultaat- en impactvolle bijdrage te leveren aan een sterke en relevante preventie voor de jeugd. Immers... zorg redt levens, preventie generaties.

Leeswijzer

In dit werkplan bespreken we kort de missie, visie en gekozen strategische thema's uit ons [meerjarenbeleidsplan 2019-2022](#)¹. Per strategisch thema geven we aan welke projecten/activiteiten in 2020 worden (door)ontwikkeld en op welke wijze de projecten/activiteiten bijdragen aan onze gekozen strategische thema's. De projecten/activiteiten en de wijze van financiering (instellingssubsidie² of additionele financiering) worden in dit werkplan per strategisch thema op hoofdlijnen beschreven. Eind 2019 worden ze in samenspraak met de JGZ-sector, de branche- en beroepsverenigingen concreet gemaakt in projectplannen. Voordat de projecten/activiteiten 2020 per strategisch thema worden beschreven, gaan we eerst in op de communicatie en het financieel kader.

Tijdens het schrijven van dit werkplan 2020 is door de sector Jeugdgezondheidszorg (JGZ) een Strategische Koers Jeugdgezondheidszorg en een bijbehorende Ontwikkelagenda 2020-2022 ontwikkeld. De ontwikkelagenda bestaat uit vier pijlers: Impactvolle Preventie, Blended Health/i-JGZ, Lerend Vermogen en Slim Samenwerken. De ontwikkelde koers en ontwikkelagenda worden nu voorgelegd aan verschillende stakeholders (vakgroep managers JGZ, VWS, VNG, RIVM, beroepsverenigingen en TNO) voor feedback. Met de opgehaalde feedback wordt de ontwikkelde koers verder aangescherpt. Vervolgens zal deze aangescherpte strategische koers in een zgn. 24-uurs sessie met JGZ-bestuurders & -managers, beroepsverenigingen en stakeholders in gezamenlijkheid uitgewerkt en tot een definitief stuk gemaakt worden. Eind 2019 wordt een definitieve versie van de Strategische Koers en de Ontwikkelagenda verwacht. Het NCJ kijkt dan op welke wijze de beschreven projecten/activiteiten in onderliggend werkplan hieraan gerelateerd zijn.

¹ Dit meerjarenplan loopt van 2019 tot en met 2022, voor de leesbaarheid staat overal 2019-2022

² Voor de projecten/activiteiten die worden gefinancierd door VWS, is aan het begin van elk project/elke activiteit het doel beschreven.

Missie, visie en strategische thema's NCJ 2019-2022

In het NCJ meerjarenbeleidsplan 2019-2022 'Elk kind heeft recht op de beste jeugdgezondheidszorg. Onvoorwaardelijk!' beschrijven we onze missie, visie en strategische thema's voor de periode 2019-2022.

Missie

Het NCJ wil samen met de JGZ-sector bereiken dat elke jeugdige en ouder³ altijd toegang heeft tot de beste JGZ. Hierdoor kunnen jeugdigen zo gezond, veilig en kansrijk mogelijk opgroeien. De missie van het NCJ is dan ook: "Elk kind heeft recht op de beste jeugdgezondheidszorg. Onvoorwaardelijk!"

Visie

Hiervoor is, in de visie van het NCJ, een sterke uitvoeringspraktijk en een stevige positie van de JGZ in het sociale en medische domein noodzakelijk. Dit wordt alleen bereikt door intensieve en slimme samenwerking tussen JGZ-organisaties onderling en tussen de JGZ en andere sectoren. Door richting te geven, te verbinden, initiëren, ondersteunen, faciliteren, adviseren en stimuleren, draagt het NCJ hier aan bij. Het NCJ is dé organisatie voor kennisdeling en ontwikkeling en innovatie van de preventieve publieke zorg voor de jeugd en de JGZ.

Strategische thema's en JGZ Preventieagenda

Het NCJ wil die sterke, kwalitatief hoogwaardige uitvoeringspraktijk en een stevige positie van de JGZ in het sociale en medische domein bereiken door de pijlers hechting, ouderschap, weerbaarheid en gezondheid van de JGZ Preventieagenda te versterken. Binnen de JGZ wordt de JGZ Preventieagenda door iedereen omarmd. Door die gezamenlijke koers kunnen we krachtig optreden naar buiten en één stem laten horen waar de JGZ van is en waar ze verschil kan maken. Het NCJ is ervan overtuigd dat een stevige inzet op preventie verschil maakt bij de aanpak van maatschappelijke uitdagingen.

De strategische thema's die het NCJ heeft gekozen om die krachtige uitvoeringspraktijk en sterke positionering van de JGZ in het sociale en medische domein te bereiken, zijn:

1. Impactvolle praktijk
2. Waardevol vakmanschap
3. Slimme samenwerking

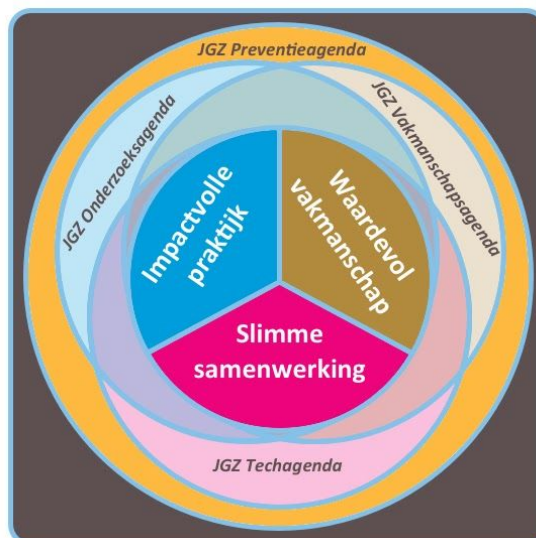
³ Daar waar ouder staat kan ook opvoeder/verzorger worden gelezen.



Naast de JGZ Preventieagenda, die de JGZ heeft omarmd en ons een gezamenlijke koers geeft, werken wij binnen het NCJ ook met drie andere JGZ-agenda's:

- JGZ Onderzoeksgenda: benadrukt het belang van een sterke(re) verbinding van onderzoek en praktijk.
- JGZ Techagenda: deze maakt zich hard voor een sterke (digitale) JGZ door innovaties en samenwerking te coördineren, ondersteunen en delen.
- JGZ Vakmanschapsagenda: het NCJ wil vakmanschap de komende jaren agenderen en samen met de JGZ de discussie aanwakkeren en een visie op vakmanschap opstellen en uitdragen.

Via onze drie strategische thema's Impactvolle praktijk, Waardevol vakmanschap en Slimme samenwerking willen we onze missie en visie bereiken. Langs deze strategische thema's wordt gewerkt en deze komen dus terug in dit werkplan. De vier JGZ-agenda's worden ingezet om belangrijke hoofdonderwerpen (Preventie, Onderzoek, Technologie en Vakmanschap) te agenderen binnen (en waar nodig ook buiten) de JGZ. Door inzet op de JGZ-agenda's met de JGZ realiseren we een Impactvolle praktijk, en creëren we Waardevol vakmanschap en Slimme samenwerkingen.



Communicatie en financieel kader

Communicatie

Communicatie speelt een essentiële rol binnen alle NCJ-projecten: door de inzet van effectieve, impactvolle en onderscheidende communicatie maken we kennis en innovaties zichtbaar, vindbaar, toegankelijk en bruikbaar voor de JGZ. Dat betekent dat het NCJ ook in 2020 op landelijk niveau verbindt, inspireert en deelt. Daarbij staan de wensen en (latente) behoeften van de verschillende doelgroepen (JGZ-medewerkers, maar ook stakeholders, bondgenoten, jeugdigen en ouders) centraal. Deze wensen en (latente) behoeften inventariseren we (ken je doelgroep), we sluiten hierbij aan met effectieve communicatiemiddelen en we meten de waardering van de inzet (middelen) van het NCJ en de respons (impact).

Via communicatiemiddelen als de NCJ-website, (thema)nieuwsbrieven, social media, blogs, vlogs en inspiratiesessies is de JGZ-sector op de hoogte van landelijke ontwikkelingen en actualiteiten. Communicatie levert een belangrijke bijdrage aan het vergroten van de relevantie en resultaten (impact) van NCJ-projecten en -activiteiten en de zichtbaarheid ervan. Daarbij ligt een focus op de drie gekozen strategische thema's (2019-2022): Impactvolle praktijk, Waardevol vakmanschap en Slimme samenwerking. Binnen deze meerjaren strategische thema's is speciale aandacht voor sector- en beeldbepalende projecten zoals de JGZ Preventieagenda, JGZ Onderzoeksagenda, JGZ Techagenda en JGZ Vakmanschapsagenda. Ook agendeert het NCJ onderwerpen waar nodig en stimuleert het actie zowel binnen als buiten de JGZ-sector om innovatiekansen te signaleren en ruimte te bieden voor experimenten. Slim samenwerken loont als we samen verbinden, versterken en vernieuwen.

Financieel kader

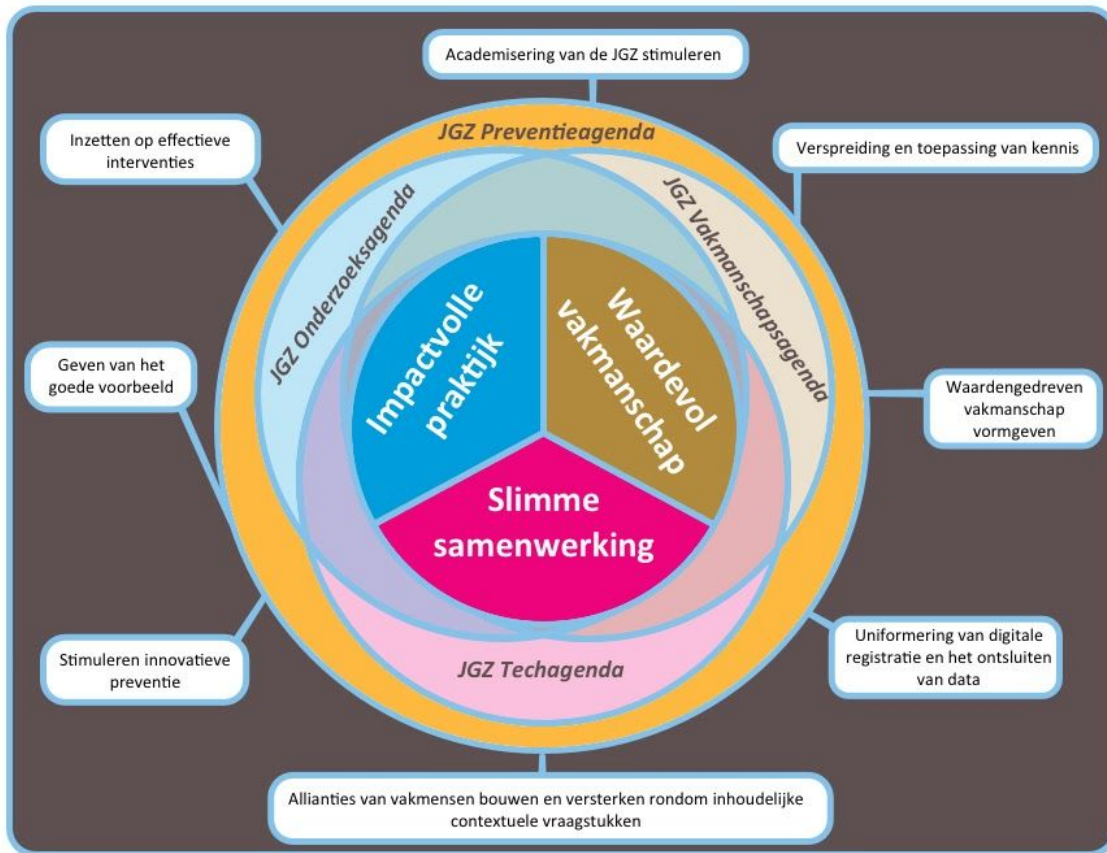
Het NCJ kan haar impactvolle activiteiten uitvoeren dankzij financiering door het ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport (VWS), JGZ-organisaties en subsidies van met name ZonMw. Zij zien de maatschappelijke waarde van het NCJ en zijn bereid te investeren in haar activiteiten. Dankzij de subsidie van VWS kan het NCJ kennis voor de JGZ openbaar beschikbaar stellen. Daardoor is deze kennis beschikbaar voor alle professionals en kan de kennis ten goede komen aan alle jeugdigen en hun ouders in Nederland. De door VWS gefinancierde activiteiten zijn in dit werkplan steeds onder de kop *Projecten/activiteiten 2020 gefinancierd uit instellingsubsidie* beschreven. Daarnaast financiert VWS aanvullend het borgen van de landelijke kennisfunctie Integrale VroegHulp (IVH)⁴.

Het NCJ voert ook activiteiten uit die niet door de VWS-instellingsubsidie worden gefinancierd. Deze staan beschreven onder *Projecten/activiteiten 2020 additioneel gefinancierd*. Zo werkt het NCJ samen met JGZ-organisaties aan een sterke uitvoeringspraktijk met aandacht voor kwaliteit en evidence-based practice werken, onder meer door het stimuleren van het gebruik van effectieve interventies. Een aantal van deze interventies beheert het NCJ op verzoek van het JGZ-veld.

Dankzij het vertrouwen en de waardering van (JGZ-)organisaties die met de interventies werken en hun vergoeding kunnen we samen de kwaliteit van de interventies borgen. Met projectsubsidies van ZonMw en een enkel ander fonds voert het NCJ, vaak met JGZ-organisaties en andere samenwerkingspartners, impactvolle projecten uit. Ook ondersteunt en adviseert het NCJ op verzoek ook (JGZ-)organisaties op maat. De organisaties die dit willen vergoeden de inzet van het NCJ daarvoor.

⁴ VWS is nog bezig met besluitvorming over continuering van deze financiering.

Samenvatting werkplan 2020: Alleen Impact telt!



Activiteiten werkplan 2020 op hoofdlijnen per strategisch thema:

Strategisch thema: Impactvolle praktijk:

- inzetten op het gebruik van effectieve interventies

Strategisch thema: Waardevol vakmanschap:

- vormgeven van waardengedreven vakmanschap
- stimuleren van de academisering van de JGZ
- uniformeren van digitale registratie en ontsluiten van data
- verspreiden en toepassen van kennis

Strategisch thema: Slimme samenwerking:

- allianties van vakmensen bouwen en versterken rondom inhoudelijke en contextuele vraagstukken
- stimuleren van innovatieve preventie
- geven van het goede voorbeeld

Deze activiteiten op hoofdlijnen worden onder de strategische thema's verder toegelicht en uitgewerkt.

Impactvolle praktijk



Alleen impact telt. Samen met de JGZ-organisaties en samenwerkingspartners werkt het NCJ aan een impactvolle praktijk waardoor een zo gezond, veilig en kansrijk mogelijke ontwikkeling van iedere jeugdige wordt bereikt.

Kwaliteit en impact wordt onder andere afgemeten aan de mate van *inzet van effectieve interventies*. Alle jeugdigen en hun ouders moeten kunnen profiteren van (soms lokaal) ontwikkelde initiatieven die de effectiviteitstoetsen hebben doorstaan. Het breder verspreiden van effectieve interventies is nodig om alle jeugdigen en hun ouders in Nederland te bereiken. De borging van die effectieve interventies is belangrijk om te blijven doen wat werkt. Op die manier worden maatschappelijke uitdagingen effectiever aangepakt en geven we een kwaliteitsimpuls aan de pijlers hechting, ouderschap, weerbaarheid en gezondheid van de JGZ Preventieagenda.

Naast de inzet van effectieve interventies is in 2019 ook extra ingezet op het stimuleren van een evidence-based mindset bij de JGZ-organisaties. In 2020 wordt hierop voortgebouwd door in te zetten op evidence-based practice (EBP) werken (ook gerelateerd aan Waardevol vakmanschap). Bij EBP wordt uitgegaan van werken met de best beschikbare kennis. Deze kennis komt voort uit drie belangrijke bronnen: actuele wetenschappelijke kennis, zorgvuldig opgebouwde praktijkkennis van JGZ-professionals en de rijke ervaringskennis van jeugdigen en ouders. EBP-werken bevindt zich op het snijvlak van deze drie perspectieven. Willen we als JGZ kwaliteit bieden, het hoge bereik vasthouden en impact creëren in de praktijk dan dienen we als sector ook in te zetten op deze werkwijze.



Door met bondgenoten en vakmensen uit de JGZ de kennis en ervaringen uit de (door)ontwikkeling van interventies te delen en te verspreiden, een EBP mindset te stimuleren en samen te leren, zorgen we samen voor een uitvoeringspraktijk die steeds effectiever wordt. Deze lerende wijze van werken 'samen doen, samen leren' stimuleert innovatie en onderzoek naar andere/nieuwe effectieve aanpakken waar een impactvolle praktijk bij gebaat is. Een EBP mindset impliceert de erkenning van het belang van kwaliteitsborging van de uitvoering: de interventie toepassen zoals bedoeld, door goed opgeleide en getrainde professionals, die zich blijven ontwikkelen (=programma-integriteit).

Projecten/activiteiten 2020 gefinancierd uit instellingsubsidie VWS

Inzet van effectieve interventies

- **Deelname Erkenningscommissie Interventies**

Doel in 2020: helderheid voor de praktijk over de kwaliteit, uitvoerbaarheid en effectiviteit van de door de Erkenningscommissie Interventies erkende interventies ten behoeve van kwaliteitsverbetering.

In 2020:

- organiseert het NCJ in samenwerking met het Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu- Centrum Gezond Leven (RIVM-CGL) deelcommissie 2 'Jeugdgezondheidszorg, preventie en gezondheidsbevordering' van de Erkenningscommissie Interventies. Hiermee wordt helderheid geboden aan de praktijk over de kwaliteit, uitvoerbaarheid en effectiviteit van erkende interventies;
- zet het NCJ in samenwerking met de convenantpartners van de Erkenningscommissie Interventies in op het optimaliseren van het erkenningstraject en het stimuleren van een EBP mindset door inzicht te bieden in de mogelijkheden en voordelen van het gebruik van erkende interventies.

- **Inzicht in, kennis delen over en stimuleren van (door)ontwikkelen van interventies**

Doel in 2020: inzicht in de beschikbaarheid van goed onderzochte interventies uitgevoerd of uit te voeren door de JGZ per preventiepijler⁵ en leeftijdsfase.

In 2020:

- verzamelt het NCJ informatie, deelt kennis via de website en onze interventiebibliotheek en stimuleert de sector in het gebruik van goed onderzochte, effectieve, practice-based (erkende) interventies;
- stimuleert het NCJ aanmelding van interventies bij de Erkenningscommissie Interventies en de (door)ontwikkeling van en onderzoek naar interventies in de JGZ. Ook stimuleert zij het samenwerken hierin van JGZ-organisaties met partner(onderzoeks)organisaties. Dit in aansluiting op een behoefte-inventarisatie bij JGZ-organisaties, landelijke ontwikkelingen en prioritering vanuit de JGZ Preventieagenda. Het NCJ heeft in beeld waar doorontwikkeling van interventies nodig is, jaagt die doorontwikkeling ook aan en verbindt dit met de onderzoeksagenda (zie thema Waardevol vakmanschap). Het NCJ kent de kansen en hiaten in de uitvoeringspraktijk (gerelateerd aan de JGZ Onderzoeksagenda binnen het strategisch thema Waardevol vakmanschap);
- stimuleert het NCJ het belang van EBP in de JGZ.

Project/activiteiten 2020 additioneel gefinancierd door VWS

Inzet van effectieve interventies

- **Borging landelijke kennisfunctie Integrale Vroeghulp⁶**

Doel in 2020: kennisdeling en faciliteren ten behoeve van regionale borging Integrale Vroeghulp

Integrale Vroeghulp (IVH) is een effectieve werkwijze voor het vroeg en preventief helpen van kinderen van 0 tot 7 jaar met (meervoudige) ontwikkelings- en/of gedragsvragen en hun ouders, waarbij de vragen en ondersteuningsbehoefte van ouders leidend is. Het NCJ stimuleert op landelijk niveau het delen en borgen van kennis over IVH. Het NCJ voert hierbij een kennis-, aanjaag- en communicatiefunctie uit. In 2017 is de structuur voor de

⁵ van de JGZ Preventieagenda.

⁶ afhankelijk van besluit van VWS m.b.t. de financiering, wordt dit wel/niet opgenomen in ons werkplan 2020.

landelijke borging van de kennisfunctie ingericht. In 2018 heeft de focus gelegen op het verstevigen en borgen van de landelijke kennisfunctie. Dit alles deden we samen met met de verschillende partners van IVH (MEE NL, VNG, Nji, VGN, PO-raad, SWN, landelijk Expertisecentra Speciaal Onderwijs en Ieder-In). In 2019 is ingezet op regionale borging. In 2020 zal deze lijn worden voortgezet met een focus richting de gemeenten.

In 2020:

- zet het NCJ verder in op het regionaal faciliteren van Integrale Vroeghulp. De focus op regionaal borgen blijft, met hierin een belangrijke rol voor de JGZ;
- draagt het NCJ, in samenwerking met de partners, de kwaliteit en noodzaak van integrale aanpak jonge kind uit en jaagt de regionale inbedding aan en faciliteert het NCJ de partnerraad IVH;
- deelt het NCJ kennis en stimuleert zij netwerkvorming in de regio ten behoeve van de regionale praktijk van Integrale Vroeghulp;
- heeft het NCJ, samen met onze partners, integraal werken voor het jonge kind een hernieuwde plek gegeven in het gedecentraliseerde zorgstelsel.

Projecten/activiteiten 2020 additioneel gefinancierd

Inzet van effectieve interventies

- **Kwaliteitsborging en stimuleren gebruik van effectieve interventies**

Gemeenten hechten veel waarde aan de inzet van effectieve interventies in het domein Jeugd. Ook landelijk is er binnen het Actieprogramma Kansrijke Start van het ministerie van VWS veel aandacht voor het inzetten van effectieve interventies voor kwetsbare gezinnen tijdens de eerste 1000 dagen. De JGZ, het preventief voorveld in dat domein, maakt met haar programma's aantoonbaar het verschil voor veel gezinnen. Het NCJ is door het veld gevraagd het vergroten van die kwaliteit en impact van de uitvoeringspraktijk aan te jagen. Dat doet het NCJ door een aantal van die interventies voor en met het veld te beheren, de kwaliteit van de uitvoering te borgen en de doorontwikkeling ervan te stimuleren. Deze interventies ondersteunen het primaire proces (Gezamenlijk Inschatten Zorgbehoeften/GIZ en SamenStarten) en geven ondersteuning aan zeer kwetsbare gezinnen in de eerste 1000 dagen (VoorZorg), aanstaande en/of kersverse ouders die een extra steuntje in de rug nodig hebben (Stevig Ouderschap) en ziekgemelde leerlingen (M@ZL). Voor alle interventies, ook die bij het NCJ, blijft de landelijke verspreiding een aandachtspunt, zodat uiteindelijk impactvolle interventies, passend bij het Basispakket JGZ en de JGZ Preventieagenda, voor elke jeugdige/hun ouders beschikbaar zijn. Samenwerking met de VNG is hierbij van belang.
- In 2020:**
- ligt de focus van iedere interventie van het NCJ op kwaliteitsborging, ondersteuning in de implementatie, landelijke verspreiding, programma-integriteit en doorontwikkeling;
 - onderzoekt het NCJ waar de interventies elkaar versterken en waar samenwerking in de bovengenoemde focus mogelijk is;
 - realiseert het NCJ uitbreiding van het aantal deelnemende organisaties/gemeenten per interventie, waardoor meer jeugdigen/ouders gebruik kunnen maken van de impactvolle interventies. Hiervoor ondersteunt het NCJ de JGZ-organisaties in hun contact met gemeenten als belangrijkste financier van publieke gezondheidszorg;
 - verheldert het NCJ welke interventies van het NCJ aan landelijke ontwikkelingen en programma's zoals het Actieprogramma Kansrijke Start bijdragen en deelt deze kennis met de JGZ-organisaties en lokale/landelijke financiers;
 - verheldert het NCJ welke interventies kunnen bijdragen aan de pijlers hechting en ouderschap en de maatschappelijke uitdagingen van de JGZ Preventieagenda, de activiteiten binnen de JGZ Onderzoeksagenda en de JGZ Vakmanschapsagenda.

Waardevol vakmanschap



Waardevol vakmanschap vormt een sterke combinatie met een Impactvolle praktijk. De belangrijkste dragers van kennis en kunde in de JGZ zijn mensen. Het is noodzakelijk om de professional maximaal te faciliteren zodat deze de beste zorg voor jeugdigen en hun ouders kan leveren, aansluitend op hun behoeften en wensen.

Een visie op vakmanschap in de JGZ is van belang voor iedereen die in of met de JGZ werkt. Het NCJ agendeert vakmanschap in de wetenschap dat vakmanschap waardevol en essentieel is voor een toekomstbestendige JGZ voor alle jeugdigen en hun ouders. *Waardengedreven vakmanschap* verbindt de projecten die vallen onder dit strategische thema. In 2019 heeft het NCJ bij een eerste groep JGZ-professionals via Vakmanschap on Tour opgehaald wat waardengedreven vakmanschap voor de JGZ betekent. In 2020 gaan we dit verder exploreren. Zo bouwt het NCJ samen met professionals uit de JGZ en met de branche- en beroepsverenigingen aan een gemeenschappelijke visie op waardengedreven vakmanschap en iedere JGZ-professional kan uitdragen waar we voor staan en in geloven. Van daaruit zal de verbinding gemaakt worden met andere samenwerkingspartners in het sociale en medische domein. We maken ook verbinding met Actielijn 6 'Versterken van vakmanschap' van het programma Zorg voor de jeugd. In deze actielijn wordt met name ingezet op kwaliteit en opleiding.

In het verlengde van aandacht voor waardengedreven vakmanschap richt dit strategisch thema zich op het onderhouden en blijvend ontwikkelen van de kennisontwikkeling door verbinding van praktijk en beleid met onderzoek, en verspreiding en toepassing van deze kennis. Wij noemen dit de *Academisering van de JGZ*. Zoals al bij het strategisch thema Impactvolle praktijk is beschreven gaat het NCJ in 2020 het werken volgens een evidence-based practice (EBP) mindset voeden en faciliteren. Dit resulteert onder andere in de voortzetting van de JGZ Onderzoeksagenda.

Gezonde en veilige generaties voortbrengen is niet vanzelfsprekend. Er zijn steeds meer taaiere maatschappelijke vraagstukken zoals kindermishandeling, schoolverzuim en armoede. In het land is hierdoor steeds meer behoefte aan onderzoek met JGZ-data zodat er beter zicht is op de maatschappelijke vraagstukken en preventie geoptimaliseerd kan worden. *Uniforme digitale registratie en het ontsluiten van data* zijn van groot belang bij het genereren van bruikbare data die helpen de JGZ-activiteiten te onderbouwen en de gezondheidstoestand van de jeugd te monitoren. Doordat het Digitale Dossier (DD JGZ) ook voor jeugdigen en ouders inzichtelijk wordt komen er veel vragen af op de JGZ-professional. Wat gaat er veranderen na de openstelling? De JGZ-professional wordt zich nog beter bewust dat een jeugdige/ouder het dossier kan lezen.

In verband met de *verspreiding en toepassing van kennis* voert het NCJ regie op de JGZ Richtlijnencyclus, biedt het NCJ e-learnings aan, ontwikkelt het NCJ samen met de partners het Van Wiechenonderzoek door en ondersteunt het NCJ het veld bij de uitvoering van het Rijks Vaccinatie Programma (RVP) en het toepassen van het Landelijk Professioneel Kader (LPK). Ook genereert het NCJ blijvend aandacht voor de eerste duizend dagen via ons eerder geagendeerde 'Early Life Stress'. Ook 'de laatste duizend kritieke dagen' van een opgroeiende jeugdige in de transitie naar volwassenheid krijgen via 'Klaar voor de Toekomst' in 2020 de volwaardige aandacht van preventie in het algemeen en de jeugdgezondheid in het bijzonder.

Projecten/activiteiten 2020 gefinancierd uit instellingsubsidie VWS

Waardengedreven vakmanschap

Doel in 2020: uitdragen visie waardengedreven vakmanschap als onderdeel van de JGZ-praktijk, stimuleren van het bespreekbaar maken van deze visie binnen de JGZ-organisaties in afstemming met samenwerkingspartners.

In 2020:

- bundelt het NCJ de opgehaalde kennis en ervaringen uit de bijeenkomsten Vakmanschap on Tour in een visie en bepaalt het NCJ samen met de deelnemers het vervolg. Dit wordt gedeeld met de JGZ-organisaties, branche- en beroepsverenigingen en opleidingsinstituten (via verschillende communicatiekanalen en bijeenkomsten). Het NCJ stemt deze visie ook af met samenwerkingspartners binnen het sociale en medische domein (denk hierbij aan geboortezorg, jeugddomein, etc.);
- schrijft het NCJ een eerste plan van aanpak naar aanleiding van de visie op waardengedreven vakmanschap om deze visie binnen de JGZ breed uit te dragen en in de praktijk te brengen;
- sluit het NCJ aan bij de uitvoering van een promotieonderzoek naar waardengedreven vakmanschap binnen de JGZ en de kindergeneeskunde en duidt samen met UMCG de eerste resultaten van het promotieonderzoek naar waardengedreven vakmanschap voor de JGZ-uitvoeringspraktijk.

Academisering van de JGZ

Doel in 2020: samen met de wetenschap/onderzoeksinstituten, opleidingsinstituten, academische werkplaatsen Jeugd/regionale kenniswerkplaatsen Jeugd, beroepsverenigingen en de JGZ-organisaties versterken we de verbinding onderzoek, beleid, praktijk en opleiding.

In 2020:

- communiceert het NCJ een heldere visie op EBP, zie ook het strategisch thema Impactvolle praktijk via verschillende kanalen (website, nieuwsbrieven, bijeenkomsten). Hiermee stimuleren we de EBP mindset bij de JGZ-organisaties: het besef dat de basis van een werkwijze ligt in cliëntperspectief, de praktische ervaring vanuit vakmanschap én empirische onderbouwing;
- geeft het NCJ de academisering van de JGZ vorm in samenwerking met de Wetenschappelijke Advies Commissie (WAC). Het NCJ bereidt de WAC samen met de voorzitter voor en voert het secretariaat. De WAC brengt het wetenschappelijk perspectief op de voor de JGZ relevante ontwikkelingen en adviseert van daaruit welke koers er uitgezet kan worden. Dit heeft betrekking op het duiden van wetenschappelijk onderzoek en het stimuleren van (promotie)onderzoek naar relevante thema's, bijvoorbeeld vanuit de JGZ Preventieagenda;
- duidt een groep JGZ-medewerkers (de 'Stippel-Brigade') periodiek actuele wetenschappelijke ontwikkelingen voor de dagelijkse werkvloer van de JGZ; het NCJ faciliteert een platform om deze duiding breed te verspreiden;
- stimuleert en inspireert het NCJ samen met de beroepsverenigingen de JGZ-professionals bij (het mogelijk maken van) de uitvoering van (promotie)onderzoek;
- stimuleert het NCJ samen met wetenschappers, opleiders, academische werkplaatsen Jeugd/regionale kenniswerkplaatsen Jeugd en andere samenwerkingspartners, de academisering van de JGZ en de verbinding van onderzoek met praktijk en beleid. Dit resulteert onder andere in de voortzetting van de JGZ Onderzoeksagenda.

Uniforme digitale registratie en ontsluiten van data

Doel 2020: eenduidige registratie in het Digitale Dossier (DD) JGZ met een actuele BasisDataSet (BDS) JGZ als norm, ten behoeve van zowel individuele zorg aan elke jeugdige als aan beleidsinformatie en onderzoek (ook gebruik Jeugd in Beeld/JIB).

In 2020:

- zet het NCJ zich, samen met de JGZ en haar bondgenoten, in voor eenduidige registratie in het DD JGZ als norm;
- volgt het NCJ ten behoeve van de BDS de landelijke ontwikkelingen, organiseert de redactieraad en neemt deel aan het leverancieroverleg en deelt dit met het veld;
- schrijft het NCJ de BDS-protocollen waardoor JGZ-organisaties weten hoe uitvoering van JGZ Richtlijnen geregistreerd moeten worden;
- actualiseert het NCJ de versie van de juridische toolkit 'Omgaan met privacy in de jeugdgezondheidszorg' gebaseerd op actuele wet- en regelgeving en deelt de kennis via de website van het NCJ;
- participeert het NCJ aan de landelijke expertgroep Digitaal machtigen in de Zorg van VWS. Het NCJ weet wat er speelt binnen de JGZ, brengt dit in en vertaalt de informatie uit deze expertgroep voor de JGZ zodat de JGZ weet wat te doen na openstelling van het DD voor jeugdigen/ouders;
- werkt het NCJ samen met de partners betrokken bij de geboortezorg rondom de digitale gegevensuitwisseling tussen geboortezorg en JGZ;
- werkt het NCJ ten behoeve van de innovatie en ontwikkeling van Jeugd in Beeld (JIB) nieuwe onderwerpen uit en ontwikkelt een jaarrapportage JIB. Deze laatste wordt gedeeld via de website van het NCJ.

Verspreiding en toepassing van kennis

● **Regie JGZ Richtlijnen**

Doel in 2020: kwaliteitsborging en doorontwikkeling van de JGZ Richtlijnen cyclus.

In 2020:

- voert het NCJ regie op de JGZ Richtlijnen cyclus en zorgt hierbij voor samenhang. Het NCJ doet dit in samenwerking met ZonMw, de RichtlijnAdviesCommissie (RAC) en de JGZ-organisaties;
- werkt het NCJ, aansluitend op het ZonMw vervolgprogramma van JGZ Richtlijnen 2019-2024, aan het borgen van bestaande succesfactoren bij richtlijnontwikkeling en aan innovatie van de bestaande JGZ Richtlijnen cyclus zoals activiteiten gericht op modulaire JGZ Richtlijnen, flexibele updates en het pro-actief verzamelen van feedback op huidige JGZ Richtlijnen;
- publiceert het NCJ twee nieuwe/herziene JGZ Richtlijnen;
- heeft het NCJ in co-creatie met ZonMw en JGZ-medewerkers kaders voor een hernieuwde en duurzame opbouw van JGZ Richtlijnen opgezet;
- heeft het NCJ de verbinding tussen JGZ, aanpalende sectoren en JGZ Richtlijnen versterkt om beter aan te sluiten op behoeften en actualiteiten rondom richtlijnontwikkeling.

● **Van Wiechen Ontwikkelingsonderzoek**

Doel 2020: kwaliteitsborging en doorontwikkelen van het Van Wiechen

Ontwikkelingsonderzoek (VWO) in samenwerking met praktijk en onderzoeksveld ten behoeve van een kwalitatief hoogwaardige uitvoeringspraktijk.

In 2019 is de Landelijke Expertgroep Ontwikkelingsonderzoek (LEO), waarin experts op het gebied van ontwikkelingsonderzoek vanuit praktijk, onderzoek en opleiding bij elkaar zijn gebracht, opgericht. Eind 2019 wordt door de LEO bepaald wat in 2020 ten aanzien van de ontwikkeling en beheer VWO en Baecke-Fassaert Motoriektest (BFMT) gedaan wordt. Hierbij wordt gedacht aan het verder verbeteren van de scholing en opleiding in

VWO en BFMT, de ontwikkeling van een e-learning voor VWO en BFMT, de opzet van ondersteuning aan de JGZ uitvoeringspraktijk i.h.k.v de uitvoer van BFMT (conform VWO), het duiden en verspreiden van kennis over nieuwe ontwikkelingen (zoals integratie hechting met VWO, onderzoeksresultaten Do it Yourself VWO, d-score, etc.

In 2020:

- is het NCJ voorzitter van de overleggen van de LEO;
- deelt het NCJ kennis over ontwikkelingsonderzoek en nieuwe onderzoeksresultaten;
- borgt het NCJ kwaliteit van ontwikkelingsonderzoek door de JGZ-praktijk te ondersteunen bij het gebruik van het VWO en de BFMT met (digitale) scholing;
- zorgt het NCJ dat het VWO en de BFMT worden doorontwikkeld en aansluit bij de praktijk en de actuele ontwikkelingen door praktijk, onderzoek en opleidingen met elkaar te verbinden.

- **Toepassing Landelijk Professioneel Kader (LPK)**

Doel in 2020: ondersteunen bij de (flexibele) uitvoering van het LPK en bewustwording creëren van de randvoorwaarden die daarvoor nodig zijn.

In 2020:

- ondersteunt het NCJ de uitvoering van het LPK met kennis en tools die via de NCJ website vrij beschikbaar zijn en door het agenderen van het LPK tijdens regionale/ landelijke bijeenkomsten;
- deelt het NCJ best practices van flexibel werken binnen het LPK en de daarbij behorende randvoorwaarden. Door goede voorbeelden te delen kunnen de JGZ-professionals in overleg met de jeugdige/ouders de ruimte nemen en de flexibiliteit hebben om het aantal, de vorm en de inhoud van de contactmomenten per jeugdige af te stemmen op de behoefte van de specifieke jeugdige. Ook worden de JGZ-organisaties zich hierdoor bewust dat gespreksvoeringstechnieken (bv motiverende gespreksvoering, oplossingsgericht werken, shared decision making) én ondersteunende EBP interventies nodig zijn om flexibel volgens het LPK te kunnen werken.

- **Early Life Stress**

Doel in 2020: vergroten van de bekendheid over Early Life Stress, delen van kennis met de uitvoeringspraktijk JGZ en actief stimuleren van de verbinding van de JGZ en samenwerkingspartners in het sociale en medische domein.

In 2020 bouwen we voort op de basis die in 2019 gelegd is. Namelijk bekendheid met het literatuuronderzoek naar Early Life Stress, verbinding leggen met samenwerkingspartners, inzetten op nader onderzoek naar Early Life Stress en agendering van het onderwerp. Het landelijk delen en ophalen van informatie die van belang is voor de JGZ-uitvoeringspraktijk en het sociale en medische domein vallen binnen de instellingssubsidie.

In 2020:

- deelt het NCJ kennis over Early Life Stress via verschillende kanalen (themadossier website en landelijke bijeenkomsten). We ontwikkelen ondersteuningsmateriaal voor de praktijk. Er wordt aangesloten bij de preventiepijlers van de JGZ Preventieagenda;
- het NCJ nodigt het brede veld van partners, die allemaal een relatie hebben met Early Life Stress, actief uit hun kennis te delen en beschikbaar te stellen;
- het NCJ stimuleert actief verbinding tussen ketenpartners en JGZ. Zo ontstaat meer bewustzijn over de invloed van Early Life Stress op de gehele levensloop.

- **Klaar voor de toekomst**

Doel in 2020: eind 2020 is helder wat een jongere tijdens zijn transitie naar volwassenheid nodig heeft en welke rol de JGZ daarbij kan spelen.

De eerste 1000 dagen in het leven van een jeugdige is een belangrijke periode waarin de basis wordt gelegd voor gezond en veilig opgroeien. Ook de laatste 1000 dagen van iemands jeugd, de transitieperiode naar een participerende gezonde en veerkrachtige volwassene, is een belangrijke periode.

In 2020:

- verzamelt en deelt het NCJ, in afstemming met jongeren en de JGZ, de kennis over wat de JGZ kan doen om jongeren te begeleiden bij de transitie naar volwassenheid en wat de JGZ jongeren kan (moet) bieden;
- verbindt het NCJ dit thema met de JGZ Preventieagenda door de pijlers weerbaarheid en het actieplan Aanpak Schoolverzuim hierbij te betrekken;
- verbindt het NCJ dit thema met de JGZ Techagenda door het gebruik van slimme digitale oplossingen om jongeren te bereiken en te ondersteunen;
- vormt het NCJ samen met de JGZ-organisaties en de samenwerkingspartners en bondgenoten voor deze specifieke doelgroep de eerste allianties;
- het NCJ deelt alle kennis die wordt verzameld met bovenstaande activiteiten via verschillende communicatiekanalen.

Project/activiteiten 2020 additioneel gefinancierd door VWS

- **Bijdragen aan de uitvoering van de richtlijn Rijksvaccinatieprogramma (RVP) van het RIVM**

Doel in 2020: optimalisatie uitvoering RVP door de JGZ, verhogen van de vaccinatiegraad en verbeteren communicatie richting jeugdigen en ouders.

In 2020:

- geeft de JGZ-sector feedback op de nieuwe richtlijnen m.b.t. de uitvoering van het RVP, die jaarlijks worden bijgesteld of nieuw gaan verschijnen. Het NCJ, GGD GHOR Nederland en ActiZ Jeugd halen deze feedback op bij hun achterban op verzoek van het RIVM, die de input verwerkt;
- neemt het NCJ deel aan de Vaccinatie-alliantie;
- denkt het NCJ mee over:
 - het verhogen van de vaccinatiegraad;
 - het optimaliseren van de uitvoering van het RVP;
 - de communicatie van de JGZ-professional richting jeugdigen en hun ouders over nut en noodzaak van het vaccineren;
 - neemt het NCJ deel aan het Landelijk RVP overleg, het NCJ draagt (mede) bij aan het actualiseren van de RVP-richtlijn.
- coördineert het NCJ, indien van toepassing, de landelijke commentaarronde van de richtlijn RVP;
- deelt het NCJ haar kennis ten behoeve van het RVP-advies aan de Raad voor de Volksgezondheid;
- streeft het NCJ naar meer samenhang tussen de richtlijnen RVP en de andere JGZ Richtlijnen en naar ontsluiting van die richtlijnen RVP op een vergelijkbare manier.

Projecten/activiteiten 2020 additioneel gefinancierd

Academisering van de JGZ

Samen met de wetenschap/onderzoeksinstituten, opleidingsinstituten, academische werkplaatsen Jeugd, beroepsverenigingen en de JGZ-organisaties versterken we de verbinding onderzoek, beleid, praktijk en opleiding.

In 2020:

- werkt het NCJ als samenwerkingspartner in meerdere onderzoeksprojecten samen met onderzoeksinstituten en de JGZ, die onderzoek doen op het terrein van onze strategische thema's en de maatschappelijke uitdagingen van de JGZ Preventieagenda;
- werkt het NCJ nauw samen met de opleidingsinstituten NSPOH en TNO: het NCJ adviseert en biedt begeleiding aan jeugdartsen en jeugdverpleegkundigen in opleiding, geeft regelmatig lezingen over de thema's van de JGZ Preventieagenda;

Uniforme digitale registratie en ontsluiten van data⁷

Het NCJ gaat een Data Alliantie Preventie (DAP) opzetten. In deze alliantie worden de krachten gebundeld om maatschappelijke vraagstukken beter te begrijpen wat leidt tot minder kansenongelijkheid. De BDS JGZ speelt hierbij een grote rol. De DAP is in eerste instantie bedoeld voor JGZ-organisaties, CBS, gemeenten en het NCJ, maar kan uitgebreid worden met bijvoorbeeld onderzoekers. Voor het uitvoeren van onderzoek is het gebruik van JIB een voorwaarde.

In 2020:

- zet het NCJ een Kennis Informatie Preventie Programma (KIPP) op met als doel de kwaliteit van JGZ-data te optimaliseren;
- biedt het NCJ, in de vorm van maatwerk, JGZ-organisaties aan hen te ondersteunen bij het op orde krijgen van hun kwaliteit van registreren. Het NCJ heeft in 2019 een spel ontwikkelt (Zorgen zonder zorgen) wat JGZ-professionals bewust maakt over de wijze waarop ze nu registreren en wat het nut en de noodzaak is van eenduidige registratie in het DD JGZ;
- wordt het NCJ de procesbewaker van de BDS-cyclus zodat aanpassingen in de BDS JGZ structureel en accuraat worden doorgevoerd en geïmplementeerd;
- is het NCJ, als JGZ kennisexpert, de procesbewaker van JIB. participeert het NCJ in een onderzoeksconsortium gericht op Big Data voor Kansrijke Start (ZonMw-call).

Verspreiding en toepassing van kennis

● **Implementatie JGZ Richtlijnen**

Het NCJ ondersteunt de implementatie en kwaliteit van toepassing van nieuwe en herziene JGZ Richtlijnen (ZonMw gefinancierd, project t/m 2020). Aandacht in dit project gaat uit naar (door)ontwikkeling van implementatietools ter ondersteuning, ontsluiten van informatie voor jeugdigen en ouders en het stimuleren van gebruikers.

In 2020:

- ontwikkelt het NCJ twee nieuwe e-learning modules en ontsluit deze via de JGZ Academie;
- organiseert het NCJ werksessies en een atelier na publicatie van nieuwe of herziene JGZ Richtlijnen;
- borgt het NCJ de beschikbaarheid van de implementatietoolkit en stimuleert het gebruik van die toolkit;
- faciliteert en stimuleert het NCJ JGZ-medewerkers en daagt hen uit in het werken met JGZ Richtlijnen middels brede communicatie over richtlijn actualiteiten en de mogelijkheid de

⁷ afhankelijk van het besluit eind 2019 worden sommige activiteiten wel/niet opgenomen in ons werkplan 2020.

- NCJ als vraagbaak te raadplegen;
 - zet het NCJ in co-creatie met ZonMw en de sector, kaders voor een vervolgprogramma implementatie van JGZ Richtlijnen op.
- **JGZ Richtlijnen spel⁸**

Het JGZ Richtlijnen spel draagt bij aan de implementatie en borging van het werken met JGZ Richtlijnen, op een innovatieve en laagdrempelige wijze. Na de succesvolle pilot in 2018 en 2019 gaat het NCJ in 2020 door met het bouwen van een structuur om het spel aan te blijven bieden en de kwaliteitsborging te verstevigen.

In 2020:

 - is het bereik en betrokkenheid van de JGZ-sector binnen het JGZ Richtlijnen spel gehandhaafd en verstevigd;
 - is toegewerkt naar een structuur waarbinnen het spel kan blijven voortbestaan en van hoge kwaliteit is en blijft.
 - **E-learning samen maken, samen delen**

In 2018 is vanuit ZonMw financiering ontvangen waarmee we samen met de JGZ e-learning maken en delen. Hiervoor is in 2018 een template ontwikkeld die de JGZ in staat stelt om een e-learning volledig zelf te ontwikkelen zonder tussenkomst van een e-learningbureau.

In 2020:

 - zijn de e-learningmodules die de JGZ ontwikkelt beschikbaar via de JGZ Academie;
 - levert het NCJ een handboek op hoe een JGZ-organisatie een e-learning kan maken m.b.v. van het in 2018 gemaakte template;
 - onderzoekt het NCJ, als projectleider, wat de beste aanpak is voor de werkwijze en borging van de e-learnings, ook na afloop van het traject;
 - wordt dit project afgerond en wordt onderzocht hoe de tool om e-learnings (samen) te maken kan worden ingezet door JGZ-organisaties.
 - **Early Life Stress**

In 2020 bouwen we voort op de basis die in 2019 gelegd is. Namelijk bekendheid met het literatuuronderzoek naar Early Life Stress, verbinding leggen met samenwerkingspartners, inzetten op nader onderzoek naar Early Life Stress en agendering van het onderwerp. De activiteiten van het NCJ binnen de additionele financiering staan hieronder beschreven.

In 2020:

 - is het NCJ partner in twee NWA-routes rondom onderzoek naar Early Life Stress: partner bij het HEALS-onderzoek met een focus op de eerste 1000 dagen en partner bij UNITE consortium met een focus op de onderliggende mechanismen van veerkracht bij kindertrauma's en hoe deze kan worden beïnvloed door gerichte interventies. Daarnaast stimuleren we anderen om (kleinschalig) onderzoek te doen.
 - heeft het NCJ een aanbod doorontwikkeld (maatwerk), zodat de JGZ zelf aan de gang kan met het voorkomen, de signalering en de aanpak van Early Life Stress (in gesprekken met gemeenten, in de dagelijkse praktijk, in het maken van verbindingen etc.).

⁸ afhankelijk van het besluit eind 2019, worden deze activiteiten wel/niet opgenomen in het definitieve werkplan.

Slimme samenwerking



Slim samenwerken loont. Het is de kleefkracht tussen de Impactvolle praktijk en het Waardevol vakmanschap in de JGZ en van de JGZ met andere partijen in het sociale en medische domein. Door samenwerking creëren we gemeenschappelijke agenda's waarmee we actiegericht steeds verder komen in het aanpakken van maatschappelijke uitdagingen.

De uitdagingen van de huidige samenleving vragen om een andere manier van werken. Het vraagstuk staat centraal, niet de systemen waarbinnen we gewend zijn te werken. Wie zijn nodig om het vraagstuk mee te helpen oplossen? Welke talenten van organisaties, medewerkers of samenwerkingspartners moeten worden ingezet? Slim samenwerken zorgt voor verbinding, versterking en vernieuwing ten aanzien van het aanpakken van die uitdagingen binnen de huidige samenleving. Slim samenwerken vergroot ieders relevantie en zorgt voor resultaten met impact op individuele en op collectieve schaal. Die samenwerking moeten we niet alleen zoeken binnen de JGZ, maar ook daarbuiten. Zo spelen we beter in op de vragen van jeugdigen en hun ouders van nu. We smeden ook allianties met het bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties, zorgverzekeraars en vermogensfondsen.

Per 1 april 2019 is Platform (PL51) van CJG Rijnmond overgekomen naar het NCJ. PL51 is een initiatief om de innovatie binnen de JGZ te versnellen. Onder de vlag van het NCJ kan PL51 hét landelijke platform worden om innovaties binnen de JGZ in Nederland te stimuleren, activeren, motiveren en helpen organiseren. Ook brengt PL51 de innovatiekracht die al in het land aanwezig is samen. In samenhang met de JGZ Techagenda en het Innovatieatelier wil het NCJ met PL5 een nog beter innovatieklimaat binnen de JGZ organiseren.

Door *allianties van vakmensen te bouwen en versterken rondom inhoudelijke en contextuele vraagstukken*, door *innovatieve preventie te stimuleren* en het *geven van het goede voorbeeld* geeft het NCJ in 2020 richting aan het strategisch thema Slimme samenwerking.

Projecten/activiteiten 2020 gefinancierd uit instellingssubsidie VWS

Allianties van vakmensen bouwen en versterken rondom inhoudelijke en contextuele vraagstukken

Doel in 2020: de JGZ is zich bewust van het belang van Slimme samenwerking bij preventie en de bijdrage van de JGZ Preventieagenda daaraan is helder voor alle betrokkenen op alle niveaus en in verschillende sectoren.

In 2020:

- gaat het NCJ samen met de brancheverenigingen, beroepsverenigingen en de JGZ-organisaties door met het delen van kennis over preventie via de JGZ Preventieagenda⁹:
 - o landelijk volgen we de actuele ontwikkelingen in wetenschap, beleid/politiek en praktijk met betrekking tot de pijlers en maatschappelijke vraagstukken, duiden we deze en vertalen we deze actuele kennis naar de praktijk van de JGZ-professional (openbaar beschikbaar via themadossiers op de website,

⁹ afhankelijk van latere besluitvorming en gerelateerd in de Strategische koers Jeugdgezondheidszorg en bijbehorende Ontwikkelagenda 2020-2022

- themacongressen, themabijeenkomsten e.d.). Good practices worden landelijk gedeeld.
- voeren we in samenwerking met de branche- en beroepsverenigingen, de JGZ-organisaties en andere samenwerkingspartners, de activiteiten uit¹⁰ die in de actieplannen Aanpak Kindermishandeling, Aanpak Schoolverzuim en Aanpak Armoede staan vermeld. Alle actieplannen zijn opgesteld t/m 2020, medio 2020 wordt samen met de branche- en beroepsverenigingen gekeken welk vervolg hieraan moet worden gegeven.
 - organiseert het NCJ rondom de pijlers (hechting, ouderschap, weerbaarheid en gezondheid) en de maatschappelijke vraagstukken (kindermishandeling, schoolverzuim en armoede) van de JGZ Preventieagenda lokale/regionale/landelijke bijeenkomsten. Ook Early Life Stress en 'Klaar voor de toekomst' (zie ook Waardevol vakmanschap) zijn onderwerpen die tijdens deze bijeenkomsten worden besproken en de kennis en ervaring wordt breed gedeeld. Tijdens deze bijeenkomsten ontmoeten de JGZ-organisaties elkaar en hun lokale/regionale/landelijke bondgenoten. Alle niveaus (management, staf- en beleidsmedewerkers en de professionals) komen aan bod. Ervaringsdeskundigen (jeugdigen en hun ouders) worden waar mogelijk en relevant hierbij betrokken. Eind 2019, begin 2020 inventariseert het NCJ samen met de JGZ-organisaties en de branche- en beroepsverenigingen welke onderwerpen op welke niveaus in 2020 prioriteit hebben en welke bijeenkomsten door ons georganiseerd worden.
 - organiseert het NCJ in samenwerking met TNO, Nji, ZonMw en NRO het Congres Jeugd in Onderzoek. Dit congres heeft als doel kennis te delen en onderzoek, beleid en praktijk samen te brengen.
 - neemt het NCJ deel aan verschillende platforms/commissies rondom vraagstukken in de uitvoeringspraktijk waar meerdere partijen aan tafel zitten om kennis over het belang van preventie en over de JGZ te verspreiden (bijvoorbeeld Platform Borstvoeding en Kernteam Programma 'Geweld hoort nergens thuis').

Stimuleren innovatieve preventie

Doel in 2020: de JGZ is zich bewust van het belang van innovatieve preventie, zowel online als offline voor een sterke uitvoeringspraktijk.

In 2020:

- onderzoekt het NCJ gedeelde ambities binnen de JGZ voor innovatieve preventie. Het NCJ stimuleert bewustwording binnen de JGZ via de JGZ Techagenda en het Innovatieatelier van het belang van innovatieve preventie op alle niveaus binnen de JGZ maar ook in aanpalende sectoren. Dit gebeurt in samenhang met de werkzaamheden die het NCJ ontwikkelt via PL51;
- maakt het NCJ zich hard voor een sterke digitale JGZ door innovaties en samenwerking te coördineren, ondersteunen en kennis te delen. De inventarisatie van (digitale) innovaties wordt voortgezet en wordt landelijk gedeeld;
- creëert het NCJ mogelijkheden voor ontmoeting, inspiratie en innovatie: fysiek en virtueel;
- agendeert en geeft het NCJ richting aan het gedachtengoed van 'slim samenwerken' en 'gelijkwaardig partnerschap' tijdens lokale/regionale/landelijke bijeenkomsten en via nieuwsbrieven en website, zodat Slimme samenwerking binnen het sociale en medische (jeugd)domein vanzelfsprekend wordt. Good practices van Slimme samenwerking worden gestimuleerd en landelijk gedeeld;

¹⁰ zie de actieplannen voor de benoemde activiteiten en beoogde resultaten.

- in gezamenlijkheid met de Associatie voor Jeugd (vereniging van bestuurders in de jeugdzorg) wordt Samen Toekomst Maken 2020 voorbereid via PL51. Dit is een event voor bestuurders en medewerkers binnen de sector Jeugd om te laten zien én ervaren welke (sociale en technische) innovaties voor het jeugddomein bestaan en hoe die kunnen worden toegepast in de uitvoeringspraktijk.

Geven van het goede voorbeeld: het NCJ in samenwerking met.....

Doel in 2020: stimuleren en verstevigen van de Slimme samenwerking in het jeugd- en sociale en medische domein.

In 2020:

- bevordert het NCJ samenwerking tussen professionals in het jeugd- en sociale domein door deelname aan het VWS-project Integraal Werken in de Wijk (IWW) en KAMZO, conform het door de samenwerkingspartners (Pharos, Movisie, Vilans, Nji en NCJ en de werkplaatsen sociaal domein) opgestelde werkplan (zie bijlage). Het NCJ zorgt ervoor dat de rol van de JGZ binnen integraal Werken in de Wijk duidelijk is en Integraal Werken in de Wijk voor de JGZ duidelijk is;
- informeert het NCJ gemeenten, JGZ-organisaties en andere (lokale) partijen over het werken met de Preventiematrix en bij het inzichtelijk en overzichtelijk maken van het begrip preventie en de manier om daaraan uitvoering te geven in de praktijk per leeftijdscategorie (jeugd - volwassene - oudere). Dit is per leeftijdscategorie onderverdeeld in thema's op het gebied van gezondheid, veiligheid en participatie;
- werkt het NCJ binnen het Actieprogramma Kansrijke Start samen met Pharos en College Perinatale Zorg (CPZ) aan een integrale aanpak in de eerste 1000 dagen van een kind en zijn ouders. Een inclusieve JGZ is een belangrijk fundament voor die integrale aanpak. Het delen van gemeenschappelijke kennis en ervaringen rondom Kansrijke Start via website, nieuwsbrieven of (landelijke) bijeenkomsten staan hierbij centraal;
- organiseert het NCJ tijdens de Week van de Opvoeding, de Week tegen Kindermishandeling en de Week van de Alfabetisering, netwerkbijeenkomsten waarbij kennis delen en slim samenwerken centraal staan;
- blijft het NCJ (binnen de ruimte die hiervoor is) nieuwe en geactualiseerde teksten op het terrein van (preventieve) gezondheidsthema's van Stichting Opvoeden.nl valideren. Daarmee levert het NCJ met haar kennis en expertise belangrijke content die gaat over veilige en gezonde ontwikkeling van het kind.

Projecten/activiteiten 2020 additioneel gefinancierd

Allianties van vakmensen bouwen en versterken rondom inhoudelijke en contextuele vraagstukken

- **Landelijk model ketenaanpak voor kinderen met overgewicht en obesitas**
Het 'landelijk model ketenaanpak voor kinderen met overgewicht en obesitas' beschrijft een integrale aanpak voor passende ondersteuning en zorg voor kinderen met overgewicht en obesitas. Op die manier wordt uiteindelijk de gezondheid, kwaliteit van leven en maatschappelijke participatie van kinderen met overgewicht en obesitas op korte en lange termijn verbeterd.
De coalitie, bestaande uit JOGG, NCJ, Nji, RIVM en VUmc staan samen voor de uitdaging het model als onderdeel van een brede integrale aanpak op maat voor elk kind landelijk verder uit te rollen, te implementeren in de uitvoeringspraktijk, duurzaam te borgen, door te ontwikkelen en te onderzoeken en evalueren.

In 2020:

- stimuleert het NCJ, samen met de coalitiepartners de belangstelling van en implementatie binnen gemeenten en uitvoeringsorganisaties, o.a. door on- en

- offline aandacht te creëren voor het programma;
- haakt het NCJ de JGZ-organisaties aan in gemeenten die belangstelling hebben voor de aanpak;
- betreft het NCJ de JGZ-beroepsverenigingen bij het aanhaken van JGZ-professionals bij de uitvoering van de aanpak;
- organiseert het NCJ, samen met de coalitiepartners, diverse bijeenkomsten voor alle betrokken doelgroepen met als doel kennis en ervaring te delen;
- levert het NCJ een bijdrage aan de inbedding van de ketenaanpak in richtlijnen;
- draagt het NCJ bij aan de beschikbaarheid van (kennis over) de ketenaanpak door via de website en nieuwsbrief de aanpak onder de aandacht te brengen;
- volgt de coalitie de vorderingen binnen de gemeenten waar de aanpak wordt uitgevoerd op de voet met de bedoeling verder te leren van de verschillende werkwijzen, uitdagingen en oplossingen. Met deze ervaringen wordt het implementatieproces versoepeld en het model verder ontwikkeld;
- betreft het NCJ relevante stakeholders om te bespreken waar samengewerkt kan worden, ervaringen uit te wisselen en randvoorwaarden te bediscussiëren. We willen goed zicht krijgen op de randvoorwaarden om de aanpak na 2020 breed implementeerbaar te maken (Bijvoorbeeld via bij- en nascholing), om uiteindelijk nog meer gemeenten te stimuleren en te motiveren om aan de slag te gaan.

Stimuleren innovatieve preventie

- **Platform voor Ouders en Textmining**

De JGZ Techagenda maakt zich hard voor een sterke (digitale) JGZ door innovaties en samenwerking te coördineren en ondersteunen. Vanuit dat doel is het NCJ in co-creatie met een aantal belangrijke stakeholders gestart met de realisatie van het project 'Platform voor Ouders'. Het project wordt gerealiseerd met verschillende JGZ-organisaties, ActiZ Jeugd en GGD GHOR Nederland en mede gefinancierd/ondersteund door samenwerking met het bedrijfsleven en een vermogensfonds.

Naast dit Platform voor ouders wordt er gewerkt aan een project ten behoeve van de (digitale) vroegsignalering bij (vermoedens van) kindermishandeling (Textmining geheten).

In 2020:

- wordt het Platform voor Ouders gecontinueerd met als doel het aantal gebruikers van het 24/7 platform te laten toenemen en steeds meer organisaties te laten aansluiten bij de dienstverlening. Er wordt gestart met 24/7 telefonie en chat (later aangevuld met beeldbellen). De ambitie is de diensten te ondersteunen met een landelijke, innovatieve en interactieve website: jeugdgezondheid.nl;
- is een goed implementatieplan voor de toepassing van Kunstmatige Intelligentie (textmining) in het DD JGZ opgesteld, waarmee signalen voor (vermoedens van) kindermishandeling worden opgepakt.

- **Health Deal i-JGZ programma**

Samen met TNO, TopSector LSH en VWS werkte het NCJ in 2018 en 2019 aan de Health Deal i-JGZ die op 24 april 2019 werd ondertekend. Vanuit een aantal regionale proeftuinen waar digitale innovaties worden geïntegreerd in de uitvoeringspraktijk. Concreet gaat het om de implementatie van een oudermodule, een gespreksmodule en de slimme richtlijnenmodule (= in ontwikkeling). Bij de implementatie worden knelpunten opgehaald en op landelijk niveau van antwoorden / oplossingen voorzien voor de volgende thema's: samenwerking, financiering, ICT en de ondersteuning van professionals in het gebruik van digitale innovaties.

De kickoff voor de realisatie van I-JGZ was op 1 september 2019; In 2020 wordt het programma vervolgd.

In 2020:

- blijft het NCJ, samen met de partners, aan dit i-JGZ programma werken;
- maakt het NCJ gepersonaliseerde advisering voor zowel jeugdigen en ouders, als voor professionals beschikbaar op minimaal drie onderwerpen (JGZ Richtlijnen);
- wordt gepersonaliseerde advisering via het Platform voor Ouders (jeugdgezondheid.nl) mogelijk in/via het DD JGZ van de professional;
- is vanuit de Health Deal aansluiting gevonden bij de ontwikkelagenda Blended Health in het kader van de landelijke Strategische koers & Ontwikkelagenda 2020-2022;
- onderzoekt het NCJ, samen met de partners de mogelijkheden voor aanvraag binnen een Publiek-Private-Samenwerking (PPS).

● **ICT referentie-architectuur**

Een gemeenschappelijk kader is cruciaal om het mogelijk te maken ICT-voorzieningen voor de jeugdgezondheid (JGZ) te koppelen en laten communiceren met andere ICT-voorzieningen. Dat regel je in een referentie-architectuur: je stelt regels op en maakt afspraken op basis waarvan systemen worden ontwikkeld. Het is een manier om structuur aan te brengen en inzicht te krijgen in de ICT-huishouding van een eenheid. Het realiseren van ICT-voorzieningen binnen vastgestelde kaders en afspraken, zorgt er voor dat ze goed samenwerken met andere voorzieningen en dat optimaal gebruik wordt gemaakt van bestaande oplossingen. Dat leidt ertoe dat nieuwe ICT-voorzieningen die worden ontwikkeld binnen het kader van de referentie-architectuur gemakkelijk kunnen worden gekoppeld, flexibeler zijn en goed schaalbaar. Het aanbod van ICT-voorzieningen dat lokaal kan worden ingezet groeit fors, doordat de voorzieningen die weliswaar voor één JGZ-organisatie zijn ontwikkeld, breed kunnen worden ingezet. De impact van de ICT-voorzieningen in de JGZ neemt op die wijze snel toe. Deze activiteiten worden gefinancierd vanuit ZonMw.

In 2020:

- biedt het NCJ de referentie-architectuur voor vaststelling aan bij ActiZ Jeugd en GGD GHOR Nederland;
- biedt het NCJ de referentie-architectuur ter informatie aan bij de Architectuurboard van NL (via het informatieberaad van VWS);
- ondersteunt het NCJ desgevraagd JGZ-organisaties bij het werken onder architectuur (maatwerk).

● **JGZ store**

In augustus 2018 is ZonMW akkoord gegaan met de start van de realisatie van een JGZ-store: een winkel waarin digitale innovaties die zijn ontwikkeld bij één JGZ-organisatie ook beschikbaar zijn voor alle andere JGZ-organisaties.

In 2020:

- coördineert het NCJ de activiteiten met betrekking tot de realisatie van de JGZ-store. In samenhang met het innovatielabel PL51 geeft het NCJ inzicht in welke innovaties er zijn, van welk niveau deze innovaties zijn en hoe deze innovaties zijn te implementeren binnen de JGZ-organisatie. De ambitie hierbij is dat alle JGZ-organisaties de JGZ-store kennen en weten te vinden, steeds meer JGZ-organisaties en andere organisaties binnen het jeugddomein hun digitale innovaties in de etalage van de JGZ-store (laten) zetten en het hergebruik van digitale innovaties daardoor toeneemt.

- **Platform 51**

Onder de vlag van het NCJ wordt PL51 hét landelijke platform om innovaties binnen de JGZ in Nederland te stimuleren, activeren, motiveren en helpen organiseren. Ook brengt PL51 de innovatiekracht die al in het land aanwezig is samen. In samenhang met de JGZ Techagenda en het Innovatieatelier wil het NCJ met PL51 een nog beter innovatieklimaat binnen de JGZ organiseren.

In 2020:

- het NCJ rolt via PL51 een krachtig platform uit om communities te bouwen en te onderhouden;
- het NCJ ontwikkelt via PL51 in het land hubs waar meerdere JGZ-organisaties zich hebben aangesloten om van 'buiten naar binnen' te gaan innoveren.

- **NCJ Maatwerk**

De uitdagingen van de huidige samenleving vragen om een andere manier van werken. Het vraagstuk staat centraal, niet de systemen waarbinnen we gewend zijn te werken. Wie zijn nodig om het vraagstuk mee te helpen oplossen? Welke talenten van organisaties, medewerkers of samenwerkingspartners moeten worden ingezet? Het NCJ wordt steeds meer door de JGZ-organisaties en gemeenten gevraagd om (betaalde) adviezen en/of sessies op maat te geven over die Slimme samenwerking en/of de huidige maatschappelijke uitdagingen waar een antwoord op moet worden gevonden.

In 2020:

- voldoet het NCJ aan de groeiende maatwerkvraag en wordt het NCJ door de JGZ en aanpalende sectoren als een waardevolle maatwerkpartner gezien;
- wil het NCJ, als het over Slimme samenwerking binnen innovatieve preventie gaat, een vanzelfsprekende partner zijn in de samenwerking in het brede sociale en medische domein (onderwijs, geboortezorg, jeugddomein, gemeente, JGZ, etc.);
- biedt het NCJ op maat ondersteuningstrajecten aan rondom de pijlers of maatschappelijke vraagstukken van de JGZ Preventieagenda aan de JGZ-organisaties (zo mogelijk gecombineerd met organisaties uit het sociale en medische domein). Zo biedt het NCJ in-company maatwerk sessies 'Oudergericht werken' aan. De invulling gebeurt in nauw overleg met de organisatie die dit aanvraagt en betaalt;
- biedt het NCJ ook rondom andere actuele ontwikkelingen binnen de JGZ ondersteuningstrajecten aan (Early Life Stress, Kansrijke Start, etc.);
- wil het NCJ, als het over innovaties gaat, via PL51 de vanzelfsprekende partner zijn in de samenwerking in het brede sociale en medische domein (onderwijs, geboortezorg, jeugddomein, gemeente, JGZ, etc.) en kan het NCJ via PL51 op aanvraag bij (JGZ) organisaties actief meewerken om de interne innovatiekracht te versterken.

Geven van het goede voorbeeld: het NCJ in samenwerking met.....

- **Samenwerking JGZ, sociale teams en onderwijs**

In 2018 is het NCJ samen met het Nji gestart met het project Sterkste Schakels, gefinancierd vanuit ZonMw. In dit project wordt de samenwerking van de JGZ, met het lokale sociale en jeugddomein en met onderwijs onderzocht en komen de werkzame elementen binnen die samenwerking aan het licht. In 2019 is dit project afgerond. Doel is: de JGZ-organisaties en professionals kennen de werkzame elementen van samenwerking en kunnen deze ook gebruiken in hun dagelijkse praktijk.

In 2020:

- gaat het NCJ op basis van een plan van aanpak concreet aan de slag in een aantal regio's met de implementatie van de aanbevelingen.